





# Curriculum Vitae – Antoine Bourbon

Risk Management, Corporate Management,  
Assurance des Grands Risques d'Entreprises



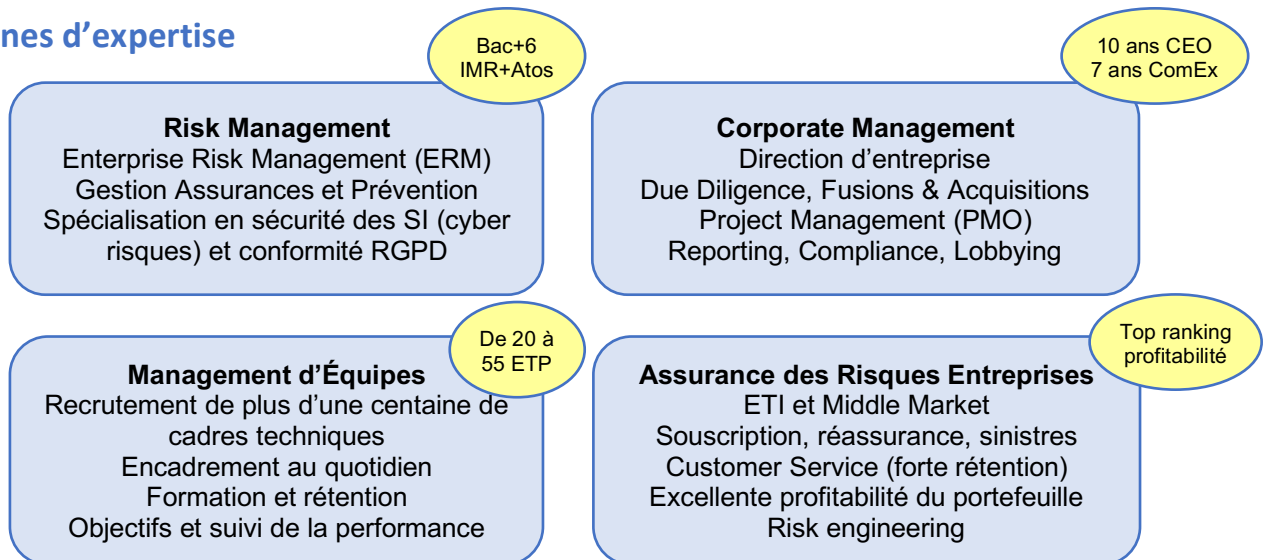
 45 ans, marié, 3 enfants, nationalité française  
 49 rue Mexico, 33200 Bordeaux, France  
 antoine.bourbon@mitigation.fr ; www.mitigation.fr  
 +33 (0)6 48 84 36 65

## Projet professionnel

Au terme de 20 ans d'activité professionnelle féconde qui m'ont permis de développer des compétences de pointe tant dans l'assurance des Risques d'Entreprises que dans le top management de sociétés et la conduite de projets, j'ai décidé de donner une nouvelle impulsion à ma carrière en complétant ma formation et mon expérience initiales en me spécialisant dans la **gestion globale des risques (risk management)**, pour me rapprocher encore plus de la réalité opérationnelle des entreprises et des organisations humaines.

Fort d'une solide expérience du management, souvent dans des environnements exigeants comme ceux des pays émergents, ma rigueur, ma perspicacité et ma capacité de leadership constituent mon socle de compétences. Mon projet est de prendre en charge la gestion globale des risques, de la prévention et des assurances d'un groupe résolument ouvert sur les marchés émergents qui s'interroge sur la mise en place d'une véritable gouvernance de ses risques.

## Domaines d'expertise



## Autres compétences transverses

- Gestion de crise, plans de continuité d'activité, protection et prévention des risques
- Lancement d'activités (*greenfield*) et restructuration d'entreprise
- Marchés émergents, capacité d'adaptation à de nouveaux environnements
- Gestion de projets (project management officer)
- Audit opérationnel et techniques de consulting
- Négociation et capacité transactionnelle
- Organisation, rigueur, sens de l'engagement, culture du résultat

## Expérience professionnelle



Depuis sept. 2017 : **Directeur de Projet et Senior Manager**  
Responsable régional Nouvelle Aquitaine, Bordeaux  
Atos Consulting - *Information, Governance, Risks & Compliance practice*



Au terme d'une année en contrat de professionnalisation en alternance à Paris au sein de la practice iGRC d'Atos Consulting, filiale du Groupe Atos dédiée à l'accompagnement des grandes entreprises dans leur stratégie de transformation digitale, je suis promu Senior Manager en charge de la région Nouvelle Aquitaine dans le cadre du premier projet de régionalisation de la practice.

Conduite de deux missions d'envergure axées sur la gouvernance des données : sécurisation du traitement des données personnelles (GEODIS) et sensibles (Covéa) : maturity assessment, cadrage et mise en conformité avec le Règlement Européen sur la Protection des Données.

En parallèle, préparation d'une thèse professionnelle sur la transformation de l'enjeu du retour sur investissement des projets de sécurisation des systèmes d'information. Restitution prévue : oct. 2019.

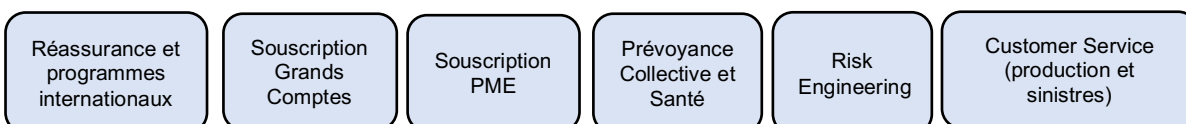


09. 2013 – 09.2017 : **Directeur des Risques Entreprises** (Commercial Lines Chief Officer)  
AXA Algérie Vie et AXA Algérie Dommage



Après un lancement commercial réussi, la Direction Générale ma confié la responsabilité technique de la compagnie pour l'ensemble des risques d'entreprises (Vie et Non-Vie), représentant 56% du CA de la filiale et la totalité de sa profitabilité.

A la tête d'une équipe de spécialistes de 25 personnes sur un total de 500 employés, nous constituons le cœur de l'expertise technique de la compagnie dans plusieurs domaines :



Malgré un contexte concurrentiel complexe, nous avons enregistré, année après année, une forte progression à 3 chiffres du CA, tout en atteignant un niveau de profitabilité parmi les plus élevés dans l'ensemble du Groupe AXA, 1<sup>er</sup> assureur mondial.

- Primes acquises 2016 : 16 m € en IARDT + 8 m € en Prévoyance Santé collective.
- Ratio sinistre/prime brut 2016 : Flottes 51%, Incendie 18%, Engineering 35%, Transport 11%
- Ratio sinistre/prime net de réassurance 2016 : IARDT 61%, Prévoyance-Santé 67%
- A partir de 2017, AXA Algérie est devenue la 1<sup>ère</sup> compagnie Vie du pays, notamment grâce à Sonatrach (1<sup>ère</sup> société africaine) et Cevital (1<sup>ère</sup> société privée en Algérie).



04.2012 – 08.2013 : **Directeur Commercial**  
AXA Algerie Vie et AXA Algérie Dommage



Membre de l'équipe fondatrice de la compagnie AXA Algérie, 1<sup>ère</sup> compagnie d'assurance du pays à capital 49%-51%, 1<sup>er</sup> pur *greenfield* du Groupe, 1<sup>ère</sup> JV avec un partenaire public (Fonds National d'Investissement algérien et Banque Extérieure d'Algérie), 1<sup>ère</sup> implantation dans un pays émergent de cette catégorie.

Cette implantation a constitué pour le Groupe AXA un projet pilote, mobilisant l'ensemble des ressources techniques et des compétences du Groupe. A ce titre, j'ai bénéficié du support étroit de spécialistes dans de nombreux domaines (distribution, finance, IT, RH, excellence opérationnelle...) et des responsables des lignes métiers (AXA Global P&C, AXA Corporate Solutions, Matrix Risk Consulting) qui m'ont apporté leur savoir-faire et leurs méthodes.

Membre du Comité Exécutif donc associé à toutes les étapes de la création et du développement de la compagnie, nous surclassâmes la concurrence (taux de croissance 6 fois supérieure à celle de toutes les compagnies précédemment créées) et redéfinissant les standards de la profession en Algérie, notamment grâce au lancement de produits innovants comme l'assurance Prévoyance Collective et Santé. Après 5 ans d'activité, AXA Algérie est devenu le 1<sup>er</sup> assureur vie du pays et l'assureur de référence en assurance des risques entreprises, en particulier sur les grands risques industriels ou d'infrastructures.

- Constitution des équipes commerciales, organisation du front office, formation interne.
- Définition et implémentation de la stratégie commerciale de la compagnie avec une campagne commerciale intense et ambitieuse.
- Elaboration des produits d'assurance en étroite coopération avec l'équipe technique locale et les experts régionaux du Groupe.
- Développement commercial *from scratch*, avec la constitution d'un portefeuille de clients prestigieux : la majorité des leaders par secteur d'activité ont fait confiance à AXA.



04.2010 – 04.2012: **Head of Development for Latin America**  
AXA Mediterranean & Latin American Région, Madrid, Espagne



Recruté sur instruction du Président du Conseil de Surveillance du Groupe pour définir et mettre en œuvre la nouvelle stratégie d'AXA en direction des pays émergents et son recentrage vers

les branches Dommages en général et les risques d'entreprises en particulier (plan *Ambition 2015*), j'ai eu la responsabilité des nouvelles implantations en Amérique Latine.

- Priorisation par l'étude de l'attractivité de chaque pays suivant une méthode d'analyse macroéconomique fine et des perspectives de développement de chaque marché.
- Identification des cibles potentielles en vue d'une acquisition ou d'un partenariat stratégique (JV ou accord de distribution). Application des méthodes d'analyse financière très élaborées propres au Groupe AXA. Immersion dans le monde des fusions et acquisitions et coopération étroite avec les banques d'affaires et autres cabinets de consulting (E&Y, Goldman Sachs, BofA Merrill Lynch, KPMG, McKinsey, Bain, Rolland Berger, etc.).
- *Due diligence investigations* sur les cibles sélectionnées. Evaluation du prix et de la stratégie de développement future ou de restructuration de la compagnie cible.
- Participation aux négociations techniques et financières.

A mon actif en particulier : l'identification et la participation à l'acquisition de 51% de la compagnie colombienne Colpatria (#2 du marché) pour 259 m USD.



09.2009 – 04.2010 : **Directeur de Projet, Responsable de l'audit opérationnel**  
Groupe Gras Savoye, Neuilly, France



A l'occasion de l'ouverture du capital de Gras Savoye à un fonds d'investissement et en raison de mon expertise opérationnelle, le Conseil d'Administration de Gras Savoye m'a confié la responsabilité de l'audit opérationnel (audit métier) de l'ensemble des filiales et bureaux régionaux (+90 entités, 31 pays). Ni le Comité d'Audit ni le poste d'auditeur n'existaient alors.

Définition de la méthodologie et des outils et proposition d'une série de sujets d'audit. Réalisation de plusieurs audits prioritaires sur le respect de la réglementation (lutte anti-blanchiment, Directive sur l'intermédiation...), et sur l'efficacité opérationnelle (application des procédures internes et appréciation de la qualité des prestations délivrées).

Cette mission, bien que courte (9 mois), m'a permis de développer mes capacités d'analyse et de reporting et de poser les bases du plan d'audit du Groupe avant d'être débauché par AXA.



08.2006 – 08.2009: **Directeur Général et Directeur Pays**  
Gras Savoye Willis Hellas, Willis Kendriki, Cargotrust, Net Trust - Grèce



Management des deux filiales grecques des courtiers Gras Savoye et Willis, connaissant alors de graves difficultés commerciales et opérationnelles.

Audit de la situation existante, analyse des causes et élaboration d'un plan de sortie de crise :

- Restructuration des sociétés
- Rationalisation des méthodes et des coûts (*lean management*)
- Redéfinition d'une stratégie commerciale
- Cession des sièges et redéfinition de toute la gouvernance d'entreprise
- Acquisition de deux sociétés indépendantes, spécialisées dans le domaine de la RC des commissionnaires de transport (85% de part de marché) pour réinjecter du sang neuf et une dynamique commerciale. Due Diligence et négociation des conditions de la transaction.

A terme, les 4 sociétés ont fusionné et ont pu retrouver l'équilibre financier, leur permettant de survivre à la grave crise financière grecque survenue peu de temps après la fin de ma mission.

Délégation d'autorité accordée par plusieurs assureurs pour la souscription et le règlement des sinistres (*binding & claims settlement authorities*). Représentation légale et fiscale des compagnies RSA, HDI Gerling et Tokyo Marine entre autres.

Encadrement de 30 employés, CA de 26 m € de primes, 2 m € de commissions.



07.2000 – 07.2006 : **Fondateur, Directeur Général et Directeur Pays**  
Gras Savoye Willis Vietnam - Ho Chi Minh-Ville, Vietnam



Fondateur du premier cabinet de courtage international en assurance à capitaux 100% étrangers au Vietnam. 7m \$ de primes, 1,5 m \$ de commissions, 2 bureaux, 50 employés.

A l'issue de 3 années comme chef du bureau de représentation et d'une longue et très intense négociation avec les Autorités, j'ai obtenu la toute première licence de courtage à capitaux 100%

étrangers du pays, ouvrant la voie à un développement économique rapide et propulsant le cabinet en tête du marché en terme d'influence et d'expertise.

Maintien de ce leadership durant les 3 années suivantes, par le développement d'un important portefeuille de sociétés étrangères actives dans l'industrie et les services : sucreries, cimenteries, agro-industries, manufactures, banques, hôpitaux, hôtels, ports, logistique...

Initialement focalisée sur les branches IARDT en risques d'entreprises, l'activité fut utilement étendue à l'assurance de personnes avec le lancement du produit "Vietnam Care" devenant la référence du marché en Prévoyance-Santé pour les salariés, mais aussi par l'atteinte d'une situation de quasi monopole en assurance voyage et en assurance santé pour expatriés.

Cette expertise spécifique a abouti à la création d'un TPA (*third party administrator*), structure gérant les sinistres santé pour le compte des assureurs, et à la mise en place de nombreux accords de tiers-payant avec un réseau de cliniques et d'hôpitaux partenaires. 30 000 vies.

Etroite coopération avec la Banque Mondiale (IFC) et l'AFD (Proparco) dont nous avons l'exclusivité de la couverture d'assurance des sociétés dans lesquelles ces organismes publics avaient investi. Relations étroites avec l'Ambassade de la Commission Européenne qui a activement soutenu notre demande de licence en échange de l'élargissement des quotas d'exportation vietnamiens vers l'Europe.

En parallèle, création de la société, mise en place de l'ensemble de son corpus juridique, de sa gouvernance, des processus et procédures techniques, administratives et opérationnelles.

Pilotage de l'activité commerciale incidente au Cambodge et au Laos depuis nos bureaux de Ho Chi Minh-Ville et d'Hanoi : assurance de complexes touristiques et de grands projets d'infrastructure (ex : barrage EDF de Nam Theun 2).



1997 – 2000 : **Responsable des Programmes Internationaux**  
Filiale régionale de **Gras Savoye** à Bordeaux, France



En charge, chez le 1<sup>er</sup> courtier d'assurance français, du suivi technique et commercial du portefeuille de programmes internationaux pour des sociétés de 50 m à 600 m € de CA.

Spécialisation en assurance des risques industriels et en responsabilité civile professionnelle.

Visites techniques des risques, tarification analytique, négociation avec les clients, placement auprès des assureurs, gestion technique et administrative des dossiers, gestion des sinistres...

## Qualifications

- Sept. 2017 – sept. 2018 : Master Spécialisé (Bac + 6) : Institut du Management du Risque (IMR), diplôme *Conférence des Grandes Ecoles*, Kedge Business School, Bordeaux; France
- Fév. 2014 : IMD Lausanne - AXA University for Executives : "*Finance for non financials*"
- Nov. 2010 : IIL Madrid - AXA University JumpStart : "*Project Management Officer*"
- 1997 : DESS Responsabilité Civile et Assurances, Institut des Assurances de Bordeaux
- 1992-1996 : DEUG et Licence de Droit Privé, Maîtrise (Carrières Judiciaires), Bordeaux
- 1991 : Baccalauréat B, Sciences Economiques



UNIVERSITÉ MONTESQUIEU  
BORDEAUX IV

## Enseignement et Conseil

Conseiller du Commerce Extérieur de la France (CCEF) de 2008 à 2010.

Intervenant régulier auprès de l'EHEA (Ecole des Hautes Etudes en Assurance) pour l'enseignement des modules Assurance Construction et Responsabilité Civile.



مدرسة الدراسات العليا للتأمين  
Ecole des Hautes Etudes d'Assurance



## Divers

Après toute mon enfance passée à l'étranger (Nigeria, Portugal, Afrique du Sud) à la suite de mes parents, j'ai moi-même travaillé 17 ans comme expatrié, principalement dans des pays émergents et exposé à des environnements socio-économiques et réglementaires exigeants.

Bilingue en anglais (langue de travail durant 10 ans), bon niveau en espagnol, maîtrise des bases élémentaires du grec et du vietnamien.

Autres centres d'intérêt : ma famille, la photographie, l'histoire contemporaine, la voile et la course de fond. Très bonne culture économique.